



As a Risk Sharing Partner

ETO Co., Ltd.

July, 2020

新生エトーが「次の100年へ」歩みを始めて5年が経過しました。

この間にも私たちを取り巻くビジネス環境、社会的価値観には大きな変化が生じています。

加速するテクノロジーの進展、SDGsやESG投資による持続可能な社会への世界的合意、地球規模の自然災害や感染症の流行、それに伴うライフスタイルや働き方の変化。

これからの私たちの日常は、既存の価値観や仕組みでは解決困難である、

そのことがグローバルな社会として広く認識されはじめています。

また、マクロな変化に伴う規制や基準の見直し、多様化も今後ますます進んでいくでしょう。

このような複合的な変化と不確実性を前提とした環境の中では、

ビジネスを行う上で考慮しなくてはならないリスクもまた複合的で多様化しています。

このようなリスクに1つの組織・団体で対処していくことには、多くの困難が生じてしまう、

だからこそ各々の得意分野を活かした「リスク分散・リスクシェアリング」の仕組み・体制を築いていくことが事業の継続性という観点から大切だと考えます。

エトーは、複合的な変化と不確実性を前提としたビジネス環境・社会の中で、

顧客、サプライヤー双方にとって不可欠なリスクシェアリング・パートナーシップを築きます。

また、「幅広い技術知見や開発現場に必要な新技術・新素材の迅速なご提案」に加え、

ISO、IATFやVDAなど、より高い品質要求や各種規制・基準への対応力も強化しています。

技術総合商社として可能な、社会的責任と持続可能な成長、開発目標の達成に向かい、

お客様や仕入先様と共に、この大きな目標へチャレンジを続けてまいります。

CORPORATE PROFILE

主要取引先

アルプスアルパイングループ
キャタピラー
キャノングループ
クリナップ
シャープ
スタンレー電気グループ
住友電気グループ
ソニーグループ
太平洋精工
タカラスタンダード
TOTOグループ
NECグループ
パイオニアグループ
パナソニックグループ
日信工業
日立オートモティブシステムズ
日立建機グループ
日立製作所グループ
ファナック
富士通グループ
ブリヂストン
ミクニグループ
三菱重工業グループ
矢崎グループ
安川電機グループ
やまびこグループ

創立年

1913年

資本金

6.691億円

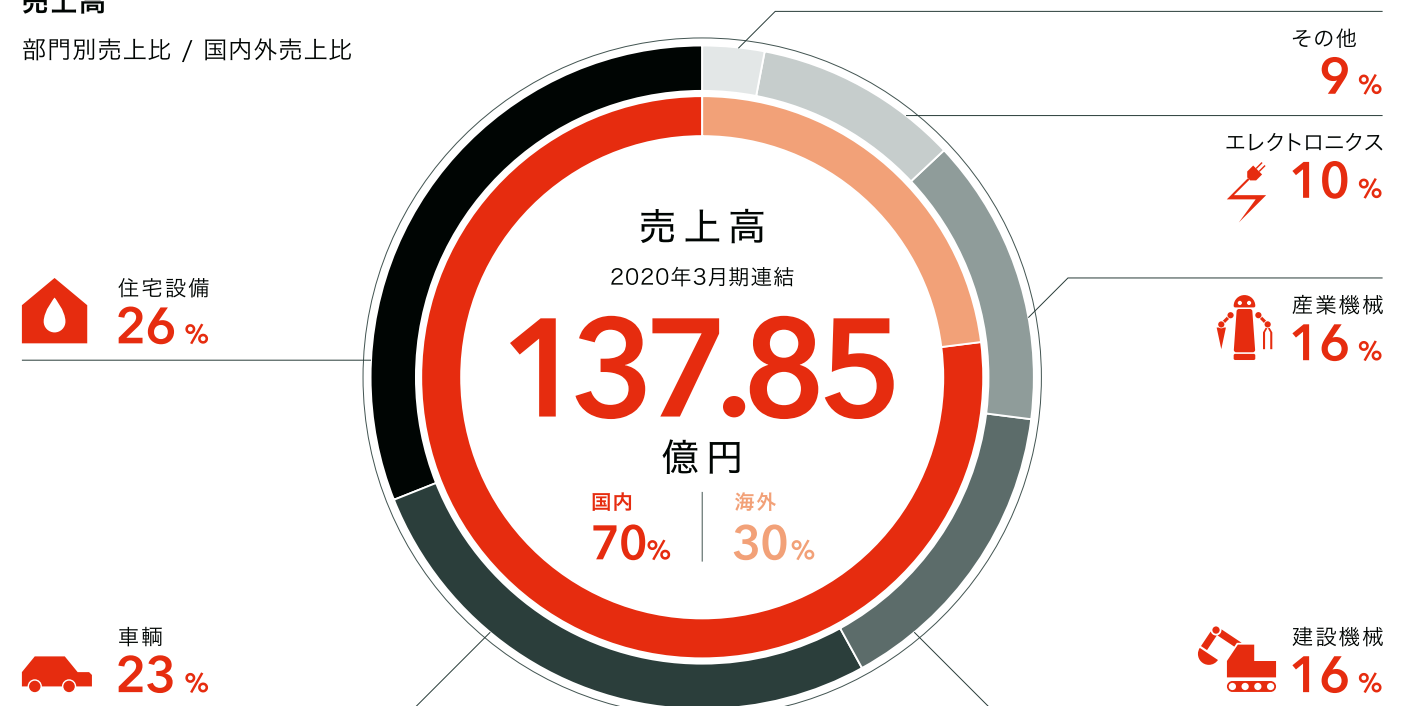
従業員数

2020年4月現在

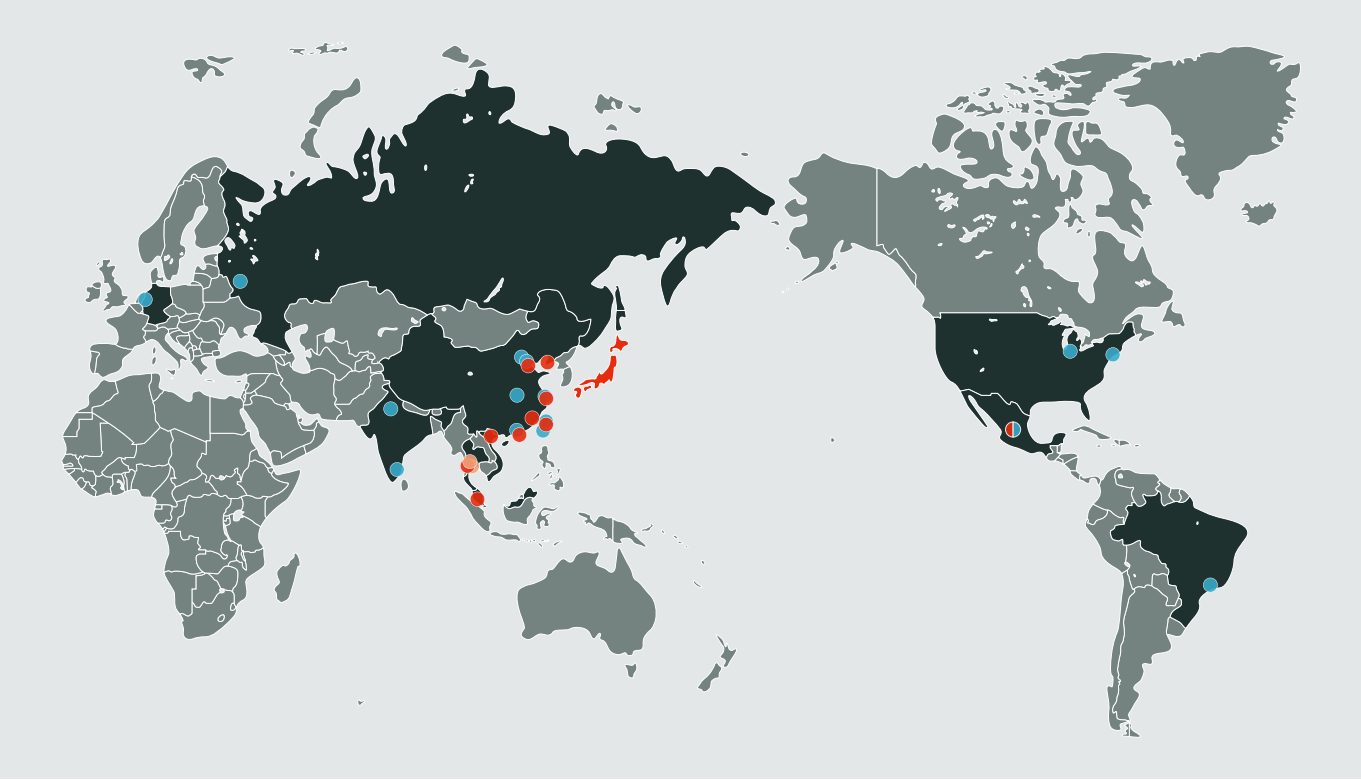
232人
連結 350人

売上高

部門別売上比 / 国内外売上比



NETWORK



海外拠点所在地

- 【北米】
 - ニューヨーク
 - ミシガン
- 【中南米】
 - シラオ(メキシコ)
 - サンパウロ(ブラジル)
- 【欧州】
 - デュッセルドルフ
 - モスクワ
- 【アジア】
 - グルガーオン(インド)
 - チェンナイ(インド)
 - バンコク(タイ)
 - アユタヤ工場(タイ)
 - チョンブリー工場(タイ)
 - ハノイ(ベトナム)
 - クアラルンプール(マレーシア)
 - 香港
 - 上海
 - 天津
 - 大連
 - 北京
 - 広州
 - 武漢
 - 台北
 - 高雄
 - 東莞

国内拠点所在地

- 横浜本社
- P.I.センター(東京)
- 仙台営業所
- 盛岡営業所
- 山形営業所
- 福島営業所
- 南関東営業所(茨城)
- 日立営業所
- 佐倉営業所
- 北関東オフィス(埼玉)
- 神奈川営業所
- 八王子オフィス
- 甲府営業所
- 諏訪営業所
- 浜松営業所
- 名古屋営業所
- 大阪営業所
- 広島営業所
- 九州営業所
- 鹿児島工場



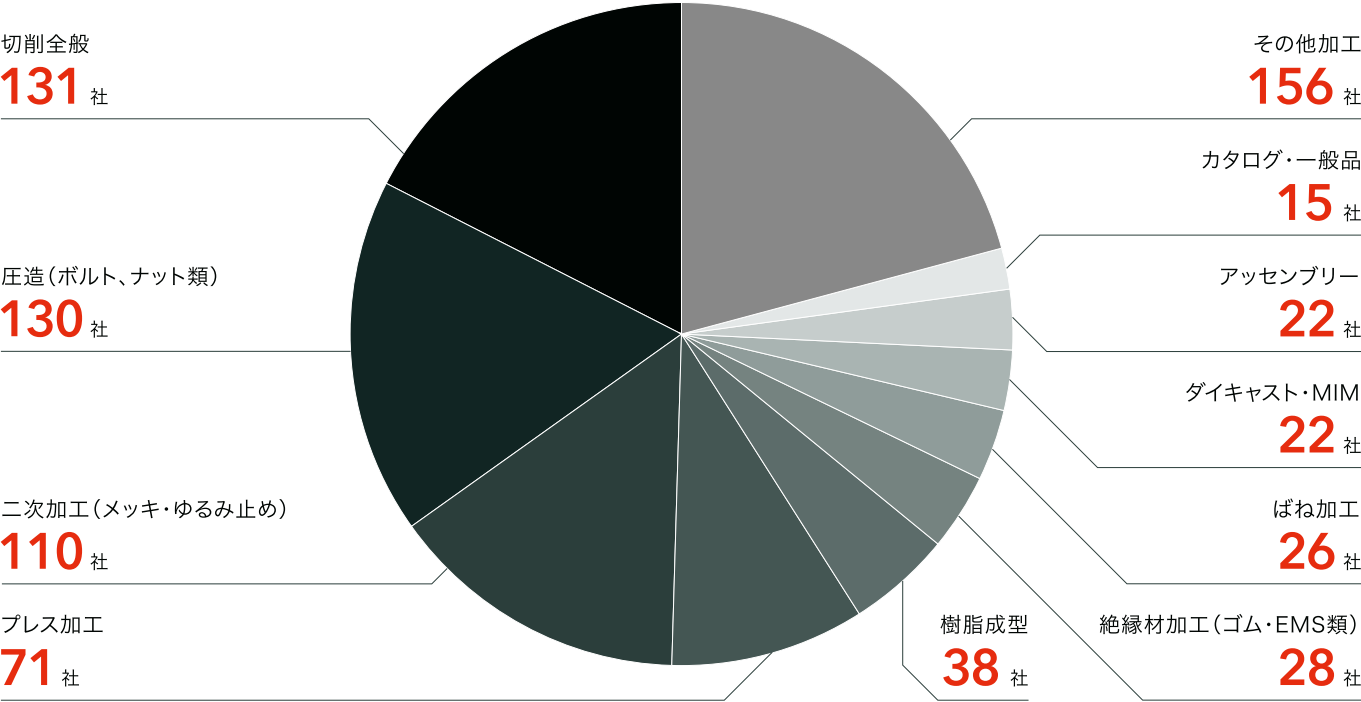
SUPPLIERS RESOURCE

多様なサプライヤーネットワーク

多種多様な技術・工法を保有した749社の協力企業により、広範なサプライヤーネットワークを築いています。このサプライヤーネットワークと共に、顧客の状況やニーズに適したサプライチェーンの構築に貢献します。

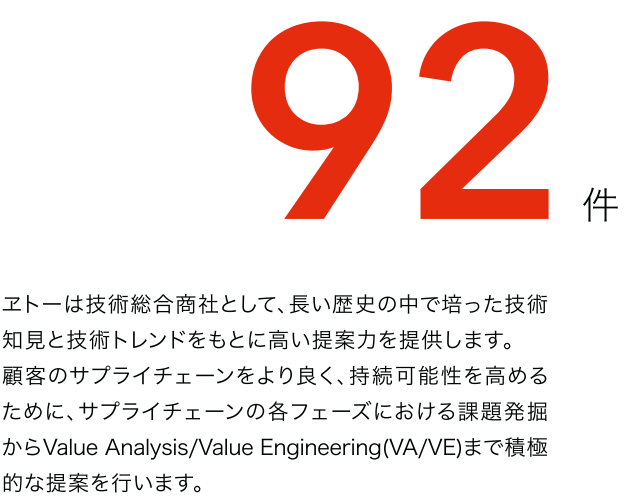


技術・工法別で見たサプライヤー内訳

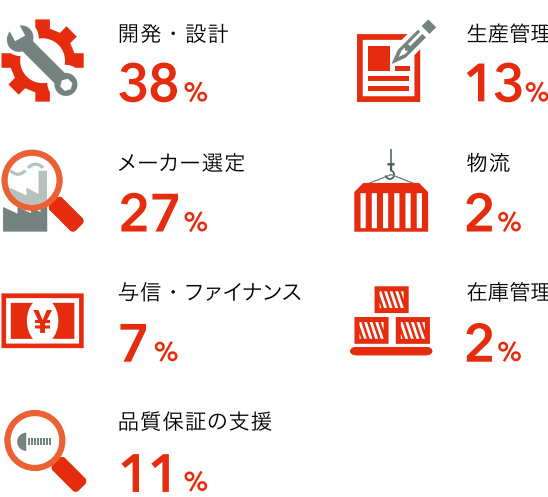


TECHNOLOGY

VA/VE提案数(2019年度)



サプライチェーン上のVA/VE提案内訳



OUR BUSINESS CONCEPT

持続的で、耐性のある サプライチェーンを

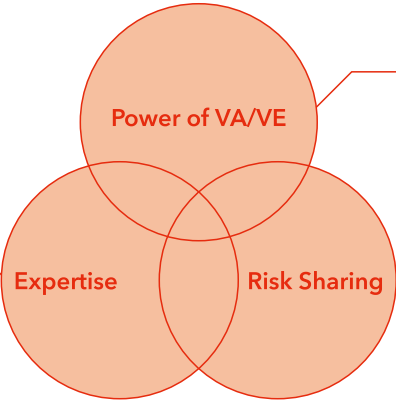
グローバリズム、技術革新による事業環境の変動。
自然災害や世界的な感染症による事業リスクの増大。
この不確実な環境の中で顧客・サプライヤーと一体と
なった持続的で、耐性のあるサプライチェーンへ。
そのためにエトーができること。

Core Business Value

より良いサプライチェーンを
形作るための3つの柱

Expertise
技術における専門性

技術総合商社として蓄積された技術的知見等
高い専門性により、顧客のサプライチェーンに
生じる課題を発掘し、提案に繋がります。



Power of VA/VE
VA/VEの提案力

技術的専門性を元に、Value Analysis/Value Engineering (VA/VE) を積極的に仕掛け、より良いサプライチェーンのための提案を行います。

Risk Sharing
リスク分散

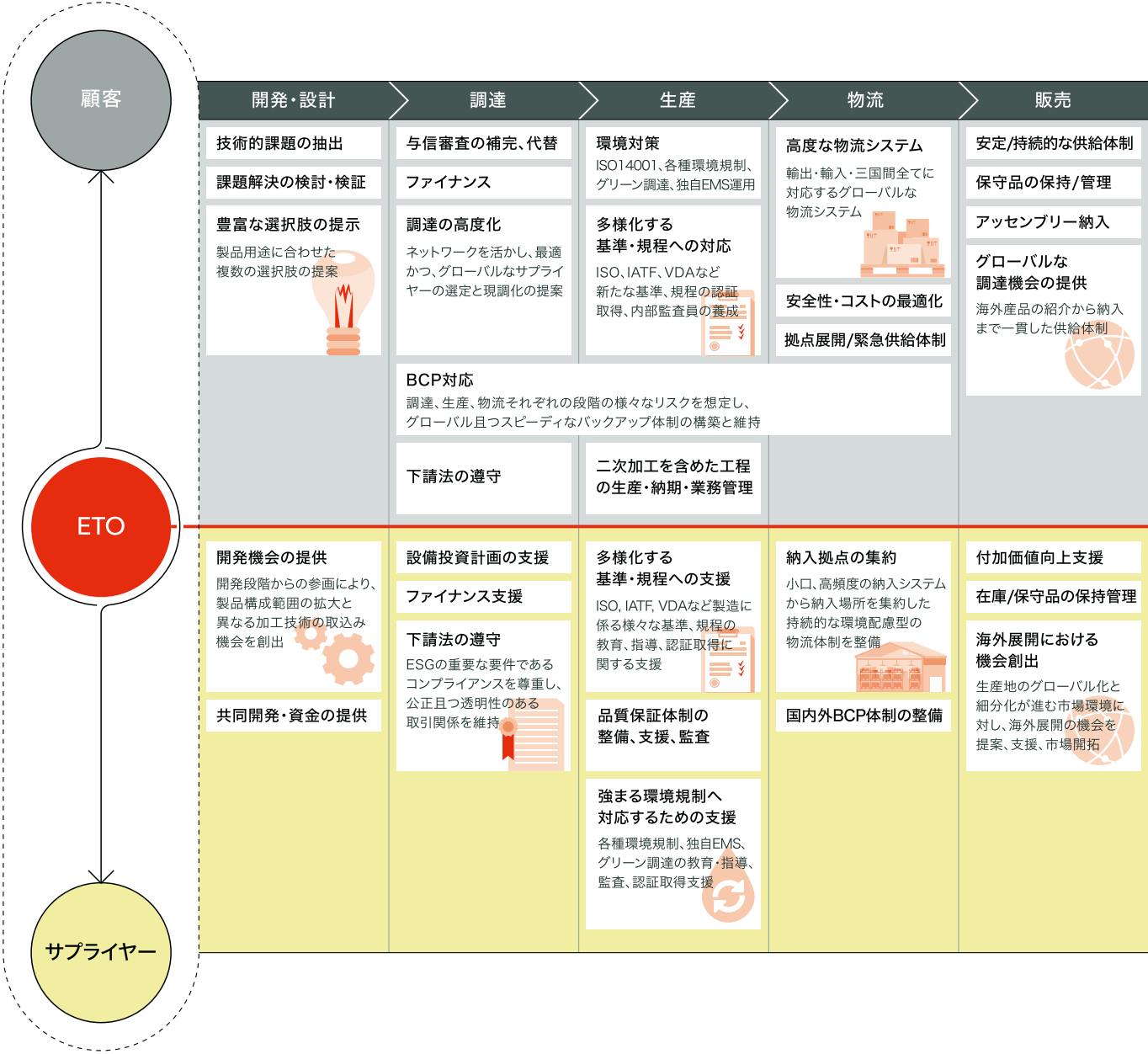
多様な機能提供により、顧客・サプライヤー双方の事業継続性を高めることを目指したリスク分散を前提としたサプライチェーンを支援します。

Supply Chain Capabilities

サプライチェーンにおける エトーの担う役割

顧客の状況や要求に合わせたサプライチェーンを構築するために、エトーは顧客・サプライヤーと一体となって支援します。その上でエトーは「開発・設計～販売」の各フェーズで多種多様な機能を用意しています。また、顧客だけでなく

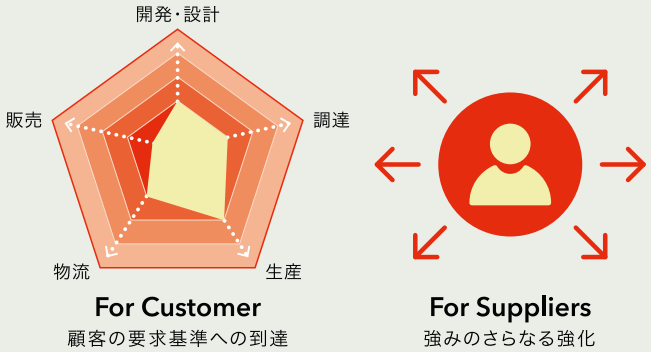
サプライヤーに対しても「多様化する基準・規程への支援」や「海外展開における機会創出」など、適応力と競争力強化に貢献します。顧客・サプライヤーどちらかに負荷のかからないバランスを図ることが持続可能性を高めます。



Responsibilities

それぞれの強みをさらに高めるために

エトーの担う役割は、顧客・サプライヤー双方の強みをさらに高めることへ寄与しています。
顧客に対しては、各サプライチェーン上における顧客要求を柔軟に満たし、得意分野・強みの向上へ集中的な投資を促します。またサプライヤーに対しては、各社の強みをさらに高めることを支援し、持続的な供給体制を整えます。





これからの現場の常識はどう変わる？

自動化が前提の現場では人はどのように働くだろう？

製造現場の中で見落とされている課題とは？

現在の価値観の変化は住環境に何を要請するか？

現場の施工方法をより効率的にできないか？

より適した調達におけるリスク分散とは？

EV社会を前提にした社会、機器部品のあるべき形とは？

規格・基準の多様化の中で見据えておくことは？

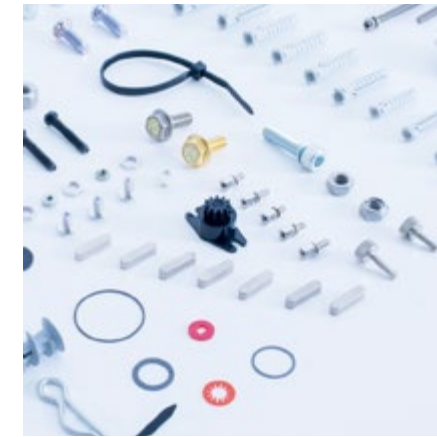
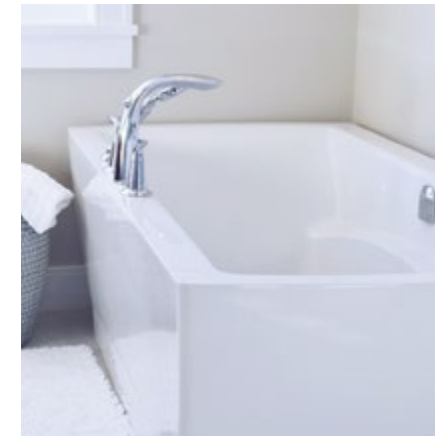
次世代の建機のためにできることはなんだろう？

作業者が快適に働くためにできる改善はなんだろう？

MAJOR BUSINESS FIELDS

身の回りの産業に、確かな進化を

住宅設備、車両、建設機械、産業機械、エレクトロニクスは、私たちの身の回りを支える、欠かすことのできない産業分野です。一人一人のプロフェッショナルな提案力・実現力により、顕在化している課題から起こりうる課題まで、多様なニーズに応えます。エトーはそれぞれの産業分野に、「確かな進化」を届けます。



代表的な事業領域

得意とする代表的な5つの領域。現在、インフラ・医療分野など新たな領域にも拡大をはじめています。

Construction Machinery 建設機械部門

建設現場では、作業環境向上の要求と労働力不足を背景とした建設機械のIT/ICT化が急速に進んでいます。新たな顧客要求に応えると共に、次世代の建設機械をイメージした新たな製品作りを目指しています。

Housing Equipment 住宅設備部門

バス、トイレ、キッチンなど、ヒトがより快適に生活できる環境を創造するため、多様な部品や機器をグローバル・サプライチェーンで提供します。また、現場の施工方法を見直し、積極的な改善提案を行い設計と現場を繋ぎます。

Industrial Machinery 産業機械部門

産業用ロボット、自動化設備などの導入を通じて、生産現場のIoT化は、ますます高度化し進展を早めています。積極的な現場検証により、潜在的な課題を見つけ、生産性の向上と作業環境の改善を提案しています。

Automobile 車両部門

自動車、船舶、鉄道、農機などの各種車両・輸送機器部品を国内外の生産拠点から、安定した品質で供給します。また製品特性、耐久性、準拠する規格など顧客の様々な要望に応えるリソースを保有しています。

Electronics エレクトロニクス部門

海外展開の加速に伴うグローバルな活動を強化・支援します。現地グループメーカと連携した設計・加工方法の検討、部品調達を通して、ニーズに合わせたサプライチェーンの構築と、競争力の強化に貢献します。

OUR RESOURCES

現場・人材・グループカ エトーを支える3つの資源

現場、人材、グループカは、どれ一つ欠かすことのできないエトーの大切な資源です。これらの資源を一つの有機的なネットワークに組み上げること。それが顧客のニーズに最大限応えるビジネスを可能にしています。

Site

世界中の現場をつなぐ、グローバル・ネットワーク

国内外46拠点を密につなぐグローバル・ネットワークはエトーの最も大切な資源です。これまで注力してきた中国・アジア各国に極東貿易グループの海外拠点が加わり、米国・欧州だけでなく新興国へのアクセスも強化されました。主に海外拠点では、日本企業が海外展開の際に不可欠な現地情報から現地生産に必要な機器、部品の調達まで、顧客の様々な要望にお応えしています。

また「日本の顧客と製品の海外展開」と「世界各地に向けた海外製品の輸出展開」など、エトーが進出してきた国々と双方向性を持ったビジネスの展開にも取り組んでいます。

Human Resources

事業を支える、技術に精通した人材

顧客の要求に最適な提案やバリューチェーン構築を行うためには、携わる営業担当者が顧客と同等の専門知識と技術基盤を持つことが不可欠です。エトーは、長い歴史に基づく知見と最新の技術動向に精通した人材を多数抱えています。様々な産業分野で事業展開を支え、設計や開発の分野へアクセス可能な人材養成の取り組みが、技術総合商社としての基盤になっています。

また、商社の人材として必要な輸出入に関わる貿易実務研修、サプライヤーの生産現場研修、海外現法での実務研修などの機会を通じて、個々の業務能力向上につながる人材教育を推し進めています。

Group

事業を拡張し、多様性を生むグループカ

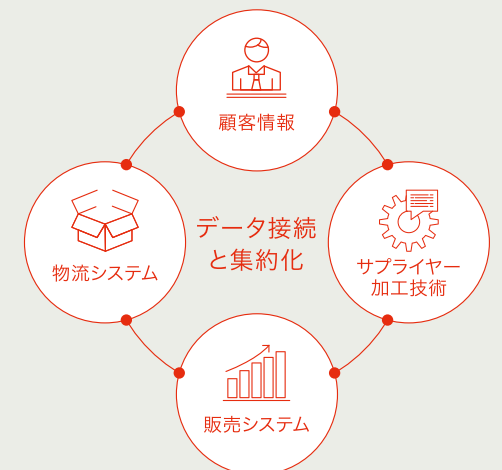
グループ企業は、事業に多様性や拡張性をもたらす重要な資源です。エトーの既存事業に極東貿易グループの事業が加わりサービスや取扱製品の幅は大きく広がっています。特に先端素材や自動化設備では、これまで培ってきた金属部品分野のノウハウと組み合わせた新たな提案とソリューションが期待されています。

また、グループ企業の販売網を使用した製品の流通強化にも取り組んでいます。今後も事業領域を取り込むと共に技術、ネットワーク、ノウハウの共有によって多面的で広範な技術を基盤としたソリューションを提供していきます。

TOPICS

生産性と信頼性を高める、 IT/ICTインフラの整備

あらゆるビジネスの現場でデータを活用した生産効率化・業務効率化が急務となっています。生産・調達・販売・顧客に関するデータのコネクティビリティが価値と信頼性を高めます。エトーは、長い歴史の中で蓄積した「サプライヤー情報・加工技術のデータベース」、「顧客の販売履歴」、将来を見据えた「物流システム」などを繋げるIT/ICTインフラの整備を進めています。円滑なグローバル・サプライチェーンの構築を目指し、事業活動の生産性と信頼性をより一層高めます。



PRESIDENT MESSAGE



社長メッセージ

創業以来、100年以上の歴史を持つエトー株式会社は、ネジ並びに機構部品商社として成長してきました。2015年5月、機械専門商社である極東貿易株式会社（東京証券取引所第一部上場）グループの一員となり、次なる成長に向け、新生エトーとして新たな100年の歩みを始めました。

当社は「技術の革新に真摯に向き合い、社会に貢献する」ことを企業理念に定め、“挑戦”、“誠実”、“独創力”、“多様性”、“柔軟性”、そして“共生”、これら6つのValueを

エトー全社員が大切にしている基本的価値観と定め、様々な場面での意思決定基準や行動規範としました。

現在、AIやIoTなどのITは、ますます技術開発のスピードを速めています。様々な分野で広がる自動化、スマートロボット化、また自動運転技術やEV化のうねりにより、既存技術のみに依存するビジネスモデルは、退場を促される時代に突入しています。私たちエトーはこれまでの長い歴史の中で培った技術やノウハウに加えて、極東貿易グループのネットワークも活用し、これから生まれる新技術や新素材、新製品をいち早くお客様にご紹介できる技術総合商社を目指し、進化を続けます。

エトー株式会社 代表取締役社長

松原圭助

MISSION / VISION

MISSION	私たちは、技術の革新と真摯に向き合い、 ビジネスの可能性を最大化することを通じ、 人々の豊かな生活と技術社会の発展に貢献します。
VISION	進化する技術を地球的視野で追い求め、 技術総合商社として、世界中から必要とされる エトーを目指し、ダイナミックに前進を続けます。

CORPORATE OVERVIEW

商号	エトー株式会社
本社	〒220-6221 神奈川県横浜市西区みなとみらい 2-3-5 クイーンズタワーC21階 TEL: 045-222-4810 FAX: 045-683-6590 URL: https://eto.co.jp/
創立年月日	1913年(大正2年)12月
資本金	669,100,000円
売上高	13,785,000,000円 （2020年3月期連結）
従業員数	232名 （単体:2020年4月現在）
事業内容	精密メカニカル・パーツから自動化設備まで幅広い産業をサポートする提案型の技術総合商社。
主要株主	極東貿易株式会社（100%）